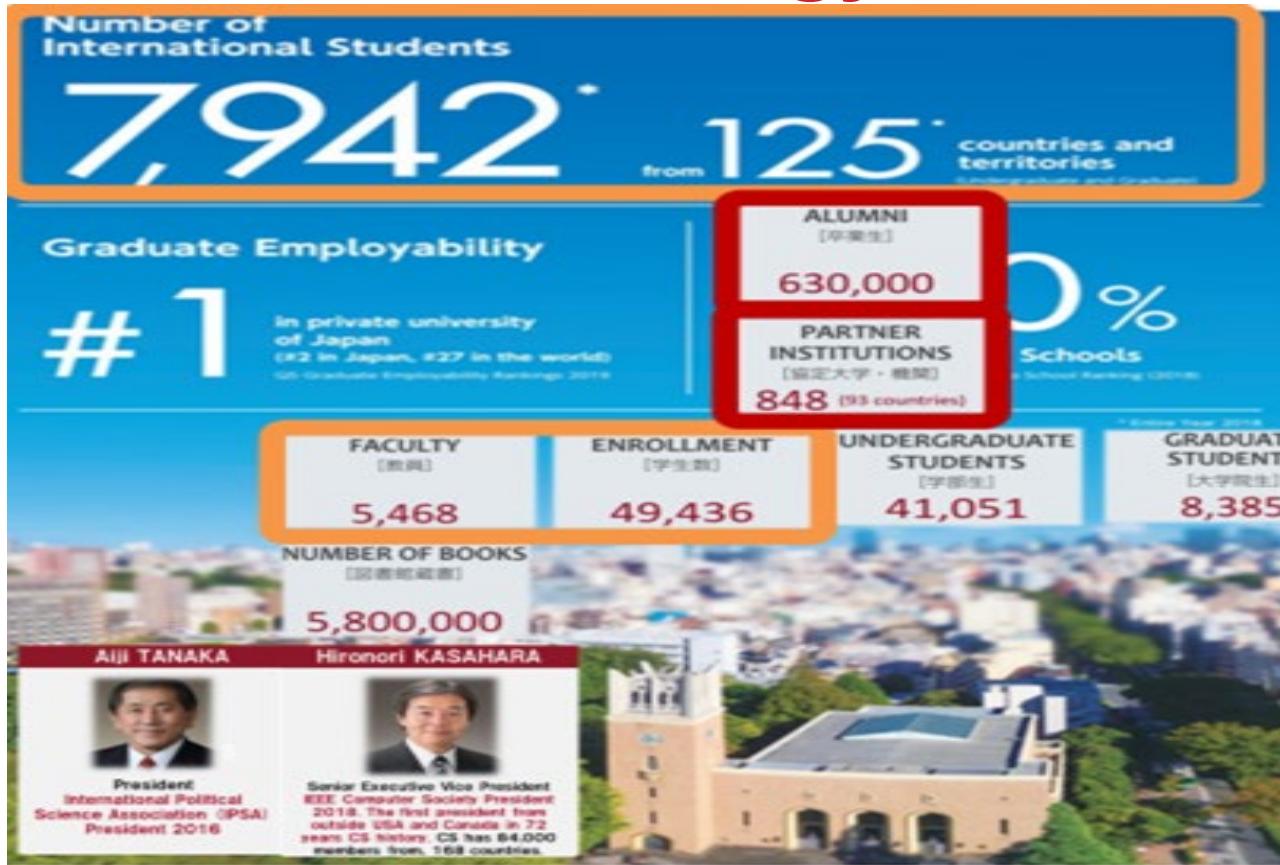


質問1：グローバル戦略（特に、学生、大学院生を含めた研究人材育成） Q1: Global Strategy (Including students and researchers development)

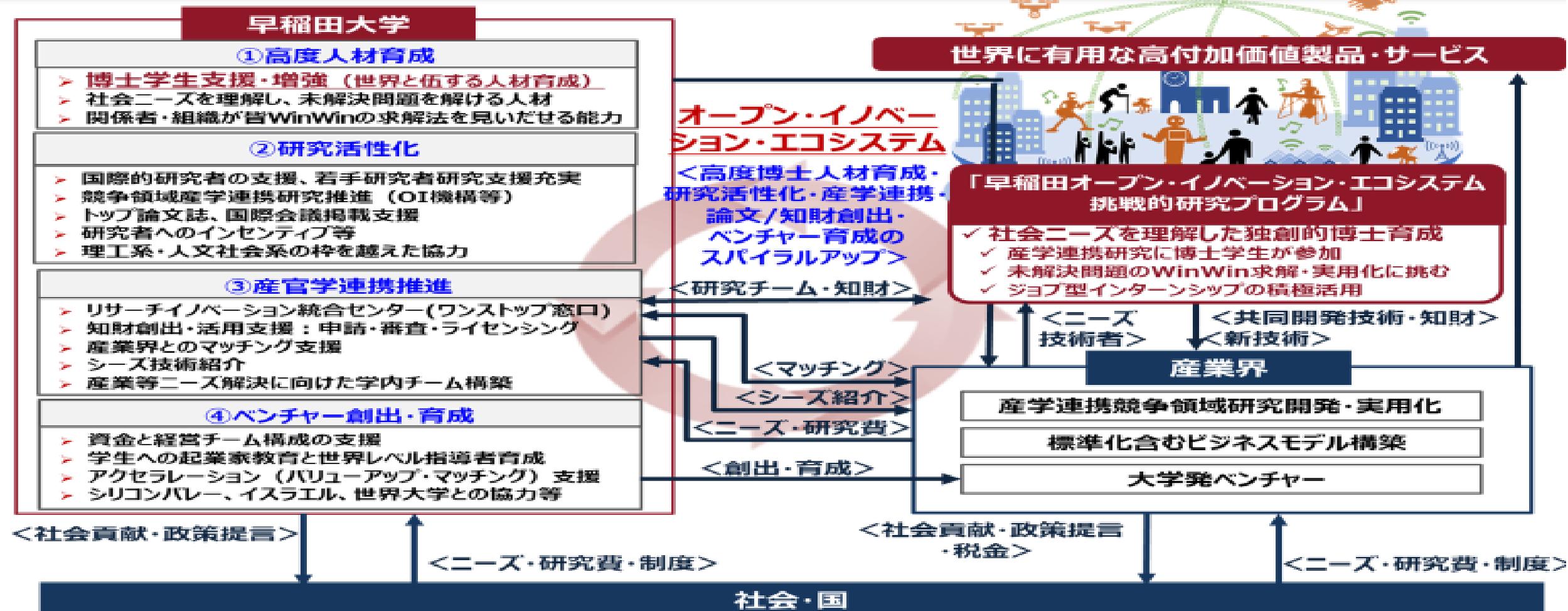


質問1：グローバル戦略,スライド2

Q1: Global Strategy, Slide 2

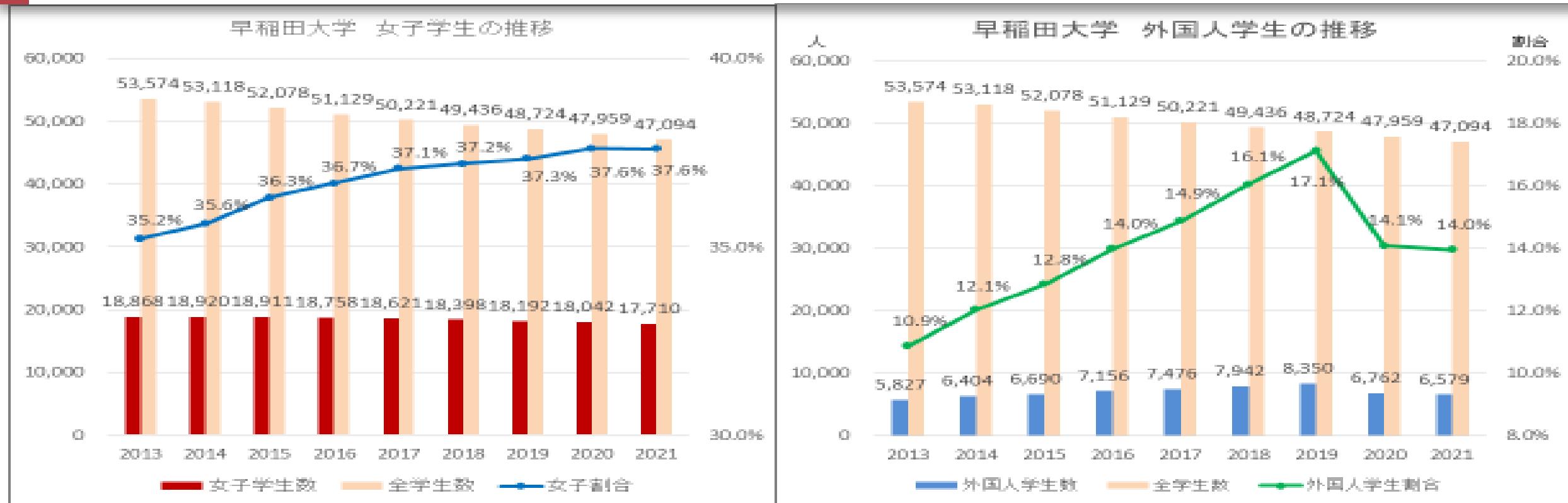
早稻田大学 副総長 笠原博徳
Waseda Univ. SEVP Hironori Kasahara

早稲田オープン・イノベーション・エコシステム（世界に貢献し、信頼される大学になるために）



質問2：国際競争力を高める取り組み（若手・女性・外国人研究者等支援含め） Q2: Research Strategy for Competitiveness (Incl. diversity improvement)

早稲田大学の学生数および女性・外国人学生数の現状



質問2:国際競争力の向上策,スライド2
Q2: Strategy for Competitiveness, Slide 2

早稲田大学 副総長 笠原博徳
Waseda Univ. SEVP Hironori Kasahara

学生、卒業生、教職員が、国内外の場所・時間を越えて、ライフスタイルに合わせ勉強・研究・勤務ができる技術確立

IEEE Computer, Oct. 2020号 (Open Access Article)

世界のHigh Qualityオンライン教育に向けた9カ国のオンライン教育事例共有

IEEE Computer, Oct. 2020号 (Open Access Article)
世界のHigh Qualityオンライン教育に向けた9カ国のオンライン教育事例共有

EDUCATION

Computer Education in the Age of COVID-19

Jean-Luc Gaudiot, University of California, Irvine
Hironori Kasahara, Waseda University

COVID-19 has been devastating across the globe, forcing profound changes in most human interactions. Through an informal survey of numerous educators worldwide, we explore some of the disease's effects on the education community and how the online delivery of educational materials can meet these challenges.

As many in the world continue to suffer from the devastating effects of the COVID-19 pandemic, solutions are continuously being sought for dealing with its consequences and the need to reduce opportunities for infection. States of all kinds have adapted by encouraging social distancing, requiring face masks, installing Plasticine partitions in

classrooms off-loaded to In between of the higher learning lemma with which how to continue open experience diffi of necessary safety sharply acute for edn face-to-face interact talker the delivery o

We received reports for 34 computer science and engineering-related classes for 10–400 graduate and undergraduate classes from 14 universities in nine countries, including the United States, United Kingdom, Brazil, Russia, Australia, Spain, Japan, China, Taiwan, and Iran; in addition to a report for 18,000 classes for 50,000 undergraduate and graduate students from Waseda University, Japan.

Question 1
What did you do teach during the pandemic? Undergraduate/graduate/lab? How many students?

Question 2
Did any one topic lend itself better/worse to remote teaching?

Most respondents (with some exceptions) are satisfied with online teaching, and there appears to be no specific topic for which online teaching presents any disadvantages. On the contrary, a number of respondents felt that it allowed the students to better concentrate. Some even cited programming courses as easier to manage online. On the negative side, some people deplored the obvious lack of teacher-student interaction. Lab classes can also take advantage of many online

The problem is particularly acute for educators, who have long relied upon face-to-face interactions and interpersonal feedback to tailor the delivery of high-quality knowledge.

teaching platforms with recording or playback functions, which allow the students to review difficult steps or verify procedures beforehand.

Question 3
What tools did you use? How much ramp-up effort was needed? What kind of support did your home institution provide? What did you wish you had liked?

The following tools were reportedly used:

- learning management systems (LMSs) Moodle, Canvas, etc.
- plagiarism detection: Turnitin, iThenticate, TurnItIn, etc.
- on-demand video creation and/or delivery, including
 - massive open online courses, YouTube, etc.
 - for self-on-demand video content creation in professors' homes and content delivery: Panopto, Contents Creation

Studio, Open Broadcaster Software with a Vimeo platform, etc.

- for assisted content creation on campus and content delivery, Mihui, etc., were utilized
- for real-time online lectures and meetings with recording: Zoom, Blackboard Collaborate, Microsoft Teams, Cisco Webex, Google Meet, Skype, Tencent Meeting, Rain Classroom, Jitsi, etc.; most universities provided enough licenses for faculty members and staff

As an additional data point, we note that the following additional support to cope with COVID-19 was provided: Waseda University:

- free lending of Wi-Fi routers and PCs to students with financial issues stemming from the pandemic
- specially discounted ¥1 smartphones with tethering functionality and one-year free data communication for all students, faculty members, and staff who needed to reduce home network bandwidth problems
- negotiation with major smartphone companies for the purpose of discounting data communication fees for all students in Japan during the spring semester
- access to a help desk for faculty and students to prepare, operate, and/or participate in online classes from their homes. The help desks were operated by using "home-base call center systems" so that staff and teaching assistants (TAs) could answer from their homes.

The University of California, Irvine (UCI) also proactively assisted in transition:

- online classes for the lecturers and TAs prior to the quarter; these classes were aimed at lecturers with content creation and delivery, website design,

video materials from their homes)

- "Learning Anywhere" sites for students, offering information on how to prepare and receive online lectures, including the prevention of server overloads as a result of simultaneous logins in the morning and after lunch.

Authorized licensed use limited to: Hironori Kasahara. Downloaded on September 26, 2020 at 21:47:28 UTC from IEEE Xplore. Restrictions apply.

October 2020 | COMPUTER | 95

EDUCATION

Editor: IRENA BOJANCOVA
IRENABojancaova@gmail.com

In partnership with

TIF ASIA

国立情報学研究所「早稲田大学におけるオンライン／ハイブリッド教育」笠原 博徳 早稲田大学 副総長
<https://www.youtube.com/watch?v=tZW3uxBhLIM>

Timeline of Online Education Preparation in Waseda against COVID-19

2020.2.5	Started discussion for Online Classes expecting professors would teach from classrooms.
2020.3.11	Announced the delay of start of classes (After 4/20) considering students outside Japan Started "Teach Anywhere" development that was formally open
2020.3.24	Announced the further delay of start of classes (5/11)
2020.3.28	Requested faculty to prepare online classes from home with starting technical supports
2020.4.1	Announced to students that Spring 2020 classes will in principle be conducted online
2020.4.3	Japanese 3 Big Smartphone companies announced discounting data communication expenses for students for Spring semester
2020.4.6	Announced campus closure between 4/8~4/21
2020.4.9	Opened "Learn Anywhere" site for students
2020.4.13-	Started online course seminars for faculty and TAs with CTLT (Center for Teaching, Learning and Technology). 3,400+ profs, staff, etc participated in 15 webinars. 
2020.5.3	Started emergency financial supports for students having financial difficulties
2020.5.7	For Faculty: Began supporting recording lectures in classrooms for on-demand classes
2020.5.8	For Students: Began free rental of Wifi router and PCs
2020.5.11	Started Online Education: Online classes with Moodle, Collaborate, Millvi for 50,000 students successfully worked except an on-demand CCS's slow-down for 4 hours.
2020.6.22~	Opened campus, restarted face to face service on appointment basis

Waseda Online Education started on May 11, 2020 for 50,000 students and 18,000 courses



講義資料・課題提示による授業 Learn through Course Materials / Assignments on Waseda Moodle



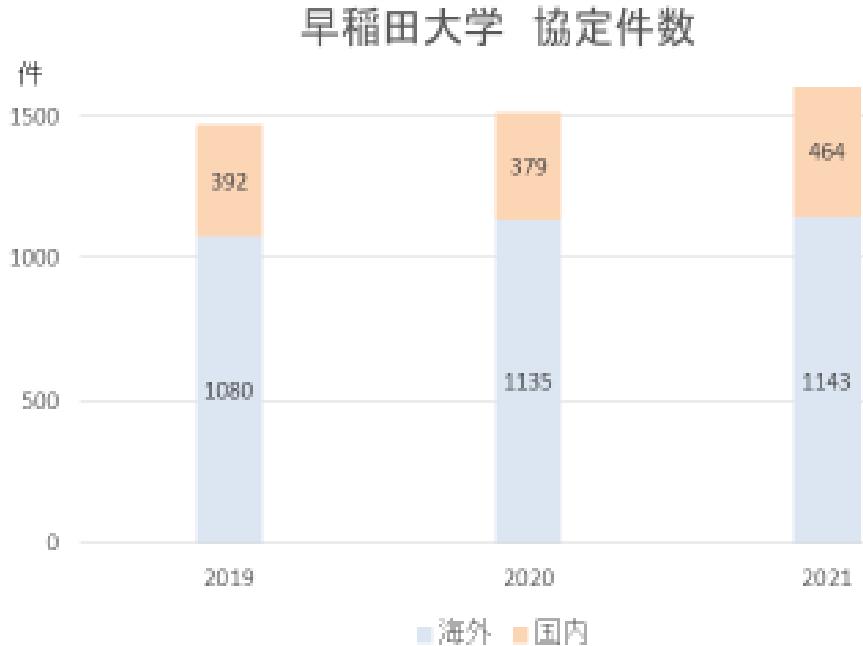
収録内容オンデマンド配信による授業
[Learn by on-demand lecture](#)
[video with CCS for self-creation in home and Milvie](#)
[for in campus via Moodle](#)



リアルタイム配信による授業
Attend online realtime lectures using Collaborate Webex and Zoom

質問3：国際プレゼンス向上戦略

早稲田大学の国内外研究・教育大学間協定件数



・コロナ禍にもかかわらず、海外機関との協定件数は増加



In partnership with



SGU “ICT & Robotics” and “Mathematical & Physical Sciences”

早稻田大学 副総長 笠原博徳
Waseda Univ. SEVP Hironori Kasahara

Oxford University, Nov. 12-13,2019 (Invited Lecture in CS & Research Collaboration)

Vice Chancellor Prof. Louise Richardson
Head of Astrophysics : Prof. Rob Fender
Dept. of Physics: Prof. Ian Shipsey
Astrophysics: Prof. H.Falche, et. al.

**Merton College
Warden: Prof. Irene Tracy
Fellow: Dr. Peter Braam
Sub Warden: Prof. Judy Armitage
CS: Prof. Jeremy Gibbons**



質問3：国際プレゼンス向上戦略, スライド2

Q3: Presence Improvement Strategy, Slide 2

早稲田大学 副総長 笠原博徳
Waseda Univ. SEVP Hironori Kasahara

WOI'22
WASEDA OPEN INNOVATION FORUM 2022

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

2022. 3.8. - 15. tue
3.9. wed - 10. thu

Online Seminar
With simultaneous interpretation (for selected sessions only)

ONLINE
Free of charge.
Pre-registration is required

<https://waseda-oif22.jp/>

Toward Realization of Waseda Open Innovation Ecosystem

International Collaboration

Industry-Academia Collaboration
Social Sciences, Humanities, Science & Engineering Cooperation

Venture Startup & Acceleration
Research Promotion (Including Patents Creation & Licensing)

Development of Human Resource Understanding Social Needs
Matching among people in Industry, Government, Academia, and Waseda

Register Now for One Month On-Demand Views

3/9 9:00-11:00 JST
3/10 10:30-12:30 JST
3/11 10:30-12:30 JST
3/12 10:30-12:30 JST
3/13 10:30-12:30 JST
3/14 10:30-12:30 JST
3/15 10:30-12:30 JST

Mr. Tetsuji Ohashi
Chairman of the Board
Representative Director,
KOMATSU
3/9 10:50-11:10 JST

Mr. Shuzo Sumi
VP Keldamren /
Senior Executive Advisor
Tokio Marine &
Nichido Fire Insurance Co., Ltd.
3/9 10:30-10:50 JST

Ms. Susan Kathy Land
IEEE President 2021
3/9 11:20-12:20 JST

Mr. Dave West
CISCO Asia,
Pacific & China President
3/10 12:15-12:35 JST

Mr. Kengo Sakurada
Chairman,
Japan Association of
Corporate Executives /
CEO, Sempa Holdings
3/10 9:00-9:50 JST

Mr. Yoshikazu Kitahara
Managing Director and
Executive Vice President,
Mitsui Fudosan Co., Ltd.
3/10 9:30-9:50 JST

Mr. Kisaburo Tokai
Member, House of
Representatives
3/10 11:00-12:00 JST

THE ASIA
UNIVERSITIES
SUMMIT

In partnership with

FUJITA
HEALTH UNIVERSITY

2022年3月8日(米国時間)
国際女性の日 IEEE Land会長

IEEE Women in Engineering
Wie
懇談会開催

WOI'21
WASEDA OPEN INNOVATION FORUM 2021

セミナープログラム 世界最先端の国内外企業・政府・大学リーダーたちによる講演やパネルディスカッション

オープニング
主催者挨拶 田中 麻治 早稲田大学 総長
実行委員長挨拶 笠原 博徳 早稲田大学 副総長
挨拶 棚原 裕氏 文部科学省 大臣官房審議官(科学技術・学術政策担当)
挨拶 萩原 弘氏 経済産業省 大臣官房審議官(産業技術振興局・福島復興担当)

招待講演・講演
藤原 弘道 氏
IEEEL(米国電気電子学会議会) 2020年会長/早稲田大学 総務校長
柳井 敏男 氏
Cisco Systems Asia Pacific & China President
Prof. Louise Richardson
オックスフォード大学 総長
淺羽 茂
早稲田大学 工学学術院 教授
林 泰弘
早稲田大学 工学学術院 教授/スマート社会技術融合研究機構 機構長
中谷 義昭
早稲田大学 オープンイノベーション戦略研究機構 副機構長

招待講演・講演
田中 麻治 氏
公益社団法人経済同友会 代表幹事
SOMPOホールディングス グループCEO 取締役代表執行役社長
松田 修一
早稲田大学 名誉教授

パネルディスカッション
山田 雄太郎 氏
株式会社メルカリ 代表取締役CEO
早稲田大学 工学学術院 教授
竹山 春子
早稲田大学 商学学術院 教授
笠原 博徳
早稲田大学 副総長

モレーレー
松田 修一
早稲田大学 名誉教授

早稲田大学 カーボンニュートラル宣言 - 2021.11.1 -
<https://www.waseda.jp/letter/>

PROGRAM プログラム

15:30 - 15:34
開会挨拶
竹内 浩 研究員
田中 麻治 総長
15:34 - 15:41
ロバティクス・ICTのシステムインテグレーションによるCN実験
野村 重治 工学学術院長
15:41 - 15:50
カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略
田中 麻治 総長

カーボンニュートラルの企業方針、早大との共同研究、今後の産学連携研究の方向性
15:50 - 16:10
～次世代エネルギー管理で実現するカーボンニュートラル～
本野 亮二
日本電力パワーグループ社長
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
16:10 - 16:30
グリーンランチフォーミュレーション
16:30 - 16:50
～次世代エネルギー管理で実現するカーボンニュートラル～
川口 達也
日立製作所
本間 敏之
日本電力パワーグループ社長
16:50 - 17:10
EV
17:10 - 17:30
進歩・建設
～住宅・建築・都市のカーボンニュートラル～
小野島 一夫
東京都市大
田辯 一郎
東京都市大
17:30 - 17:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
山田 雄太郎
SOMPOホールディングス
17:50 - 18:10
EV
18:10 - 18:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
18:30 - 18:50
～住宅・建築・都市のカーボンニュートラル～
小野島 一夫
東京都市大
田辯 一郎
東京都市大
18:50 - 19:10
EV
19:10 - 19:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
19:30 - 19:50
EV
19:50 - 20:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
20:10 - 20:30
EV
20:30 - 20:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
20:50 - 21:10
EV
21:10 - 21:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
21:30 - 21:50
EV
21:50 - 22:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
22:10 - 22:30
EV
22:30 - 22:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
22:50 - 23:10
EV
23:10 - 23:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
23:30 - 23:50
EV
23:50 - 24:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
24:10 - 24:30
EV
24:30 - 24:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
24:50 - 25:10
EV
25:10 - 25:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
25:30 - 25:50
EV
25:50 - 26:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
26:10 - 26:30
EV
26:30 - 26:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
26:50 - 27:10
EV
27:10 - 27:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
27:30 - 27:50
EV
27:50 - 28:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
28:10 - 28:30
EV
28:30 - 28:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
28:50 - 29:10
EV
29:10 - 29:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
29:30 - 29:50
EV
29:50 - 30:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
30:10 - 30:30
EV
30:30 - 30:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
30:50 - 31:10
EV
31:10 - 31:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
31:30 - 31:50
EV
31:50 - 32:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
32:10 - 32:30
EV
32:30 - 32:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
32:50 - 33:10
EV
33:10 - 33:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
33:30 - 33:50
EV
33:50 - 34:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
34:10 - 34:30
EV
34:30 - 34:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
34:50 - 35:10
EV
35:10 - 35:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
35:30 - 35:50
EV
35:50 - 36:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
36:10 - 36:30
EV
36:30 - 36:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
36:50 - 37:10
EV
37:10 - 37:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
37:30 - 37:50
EV
37:50 - 38:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
38:10 - 38:30
EV
38:30 - 38:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
38:50 - 39:10
EV
39:10 - 39:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
39:30 - 39:50
EV
39:50 - 40:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
40:10 - 40:30
EV
40:30 - 40:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
40:50 - 41:10
EV
41:10 - 41:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
41:30 - 41:50
EV
41:50 - 42:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
42:10 - 42:30
EV
42:30 - 42:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
42:50 - 43:10
EV
43:10 - 43:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
43:30 - 43:50
EV
43:50 - 44:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
44:10 - 44:30
EV
44:30 - 44:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
44:50 - 45:10
EV
45:10 - 45:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
45:30 - 45:50
EV
45:50 - 46:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
46:10 - 46:30
EV
46:30 - 46:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
46:50 - 47:10
EV
47:10 - 47:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
47:30 - 47:50
EV
47:50 - 48:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
48:10 - 48:30
EV
48:30 - 48:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
48:50 - 49:10
EV
49:10 - 49:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
49:30 - 49:50
EV
49:50 - 50:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
50:10 - 50:30
EV
50:30 - 50:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
50:50 - 51:10
EV
51:10 - 51:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
51:30 - 51:50
EV
51:50 - 52:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
52:10 - 52:30
EV
52:30 - 52:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
52:50 - 53:10
EV
53:10 - 53:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
53:30 - 53:50
EV
53:50 - 54:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
54:10 - 54:30
EV
54:30 - 54:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
54:50 - 55:10
EV
55:10 - 55:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
55:30 - 55:50
EV
55:50 - 56:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
56:10 - 56:30
EV
56:30 - 56:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
56:50 - 57:10
EV
57:10 - 57:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
57:30 - 57:50
EV
57:50 - 58:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
58:10 - 58:30
EV
58:30 - 58:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
58:50 - 59:10
EV
59:10 - 59:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
59:30 - 59:50
EV
59:50 - 60:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
60:10 - 60:30
EV
60:30 - 60:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
60:50 - 61:10
EV
61:10 - 61:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
61:30 - 61:50
EV
61:50 - 62:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
62:10 - 62:30
EV
62:30 - 62:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
62:50 - 63:10
EV
63:10 - 63:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
63:30 - 63:50
EV
63:50 - 64:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
64:10 - 64:30
EV
64:30 - 64:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
64:50 - 65:10
EV
65:10 - 65:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
65:30 - 65:50
EV
65:50 - 66:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
66:10 - 66:30
EV
66:30 - 66:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
66:50 - 67:10
EV
67:10 - 67:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
67:30 - 67:50
EV
67:50 - 68:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
68:10 - 68:30
EV
68:30 - 68:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
68:50 - 69:10
EV
69:10 - 69:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
69:30 - 69:50
EV
69:50 - 70:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
70:10 - 70:30
EV
70:30 - 70:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
70:50 - 71:10
EV
71:10 - 71:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
71:30 - 71:50
EV
71:50 - 72:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
72:10 - 72:30
EV
72:30 - 72:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
72:50 - 73:10
EV
73:10 - 73:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
73:30 - 73:50
EV
73:50 - 74:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
74:10 - 74:30
EV
74:30 - 74:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
74:50 - 75:10
EV
75:10 - 75:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
75:30 - 75:50
EV
75:50 - 76:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
76:10 - 76:30
EV
76:30 - 76:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
76:50 - 77:10
EV
77:10 - 77:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
77:30 - 77:50
EV
77:50 - 78:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
78:10 - 78:30
EV
78:30 - 78:50
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
78:50 - 79:10
EV
79:10 - 79:30
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原 博徳
早稲田大学 副総長
79:30 - 79:50
EV
79:50 - 80:10
～カーボンニュートラル実現のための日産の電動化戦略～
川口 達也
日立製作所
笠原